

Анализ сферы управления проектами строительной деятельности

Л.В. Гиря, Т.Ш. Ахобадзе, Е.П. Попов, Е.В. Коренюгина, И.А. Ягода

Донской государственный технический университет, г. Ростов-на-Дону

Аннотация: В статье представлен анализ управления проектами, в аспекте строительной сферы деятельности. Изучены специфические особенности управления производственной деятельностью строительных предприятий и определена эффективность данного управления. Выявлены основные проблемы в сфере управления проектами строительной деятельности, главной из которых является отсутствие в российском законодательстве единого нормативного акта, регулирующего разработку и реализацию проекта только в строительной сфере. Также была рассмотрена методология управления проектами, на примере американских методов PMBOK и PRINCE2. Авторами был проведен анализ статистических данных отечественных компаний, участвующих в разработке и управлении проектами различных отраслей. Результаты исследования показали, что российские строительные компании недостаточно активно участвуют в управлении проектами, по сравнению с организациями других сфер деятельности.

Ключевые слова: управление проектами, строительные предприятия, методология управления проектами, производственная деятельность.

Актуальность темы исследования обусловлена тем, что в современной рыночной экономике одно из важнейших значений имеет строительство и управление его проектами. Строительная деятельность и её развитие оказывает положительное воздействие не только на отдельные субъекты РФ, но и на государство в целом [1]. В связи с этим возникает необходимость создания проектов и эффективного управления ими. Сегодня управление проектами, в контексте строительного производства, регулируется законодательством РФ. Основным нормативно-правовым документом, регулирующим управление проектами, в том числе и в сфере строительства, является национальный стандарт ГОСТ Р ИСО 21500 – 2014 «Руководство по проектному менеджменту».

В настоящее время управление проектом в сфере строительства сопровождается рядом проблем, которые возникли по причине отсутствия развития рыночных отношений, наличия нестабильности в экономике

государства, связанных с различными кризисными ситуациями. К таким проблемам можно отнести неполноценность информационной поддержки, а также несогласованность потоков информационных сведений, которые поступают на разных этапах управления проектом в строительстве [2]. Кроме того, одной из значимых проблем является отсутствие в законодательной базе РФ единого правового документа, который мог бы регулировать разработку и дальнейшую реализацию проекта только строительной сферы деятельности. На данный момент в управлении проектов строительной деятельности существуют международные стандарты ISO и PMBOK, однако в российской практике они в полном объёме не используются. Нужно отметить, что несмотря на наличие такого перечня проблем в управлении проектами, в российской практике также существует и положительный опыт в реализации проектов управления производственной деятельности строительных компаний [3, 4].

Управление производственной деятельностью строительных предприятий происходит на основании годовых, месячных и краткосрочных (недельных) проектов. В производственной строительной сфере деятельности современные предприятия, посредством управления проектом, решают ряд следующих задач:

- соблюдение сроков, условий и стоимости, касающихся строительства какого-либо объекта;
- получение максимальной прибыли от реализации строительных услуг.

Эффективность управления производственной деятельностью строительной фирмы в первую очередь определяется количеством дохода и рентабельностью организации. Именно за счёт доходов формируются фонды развития организации и экономической мотивации персонала [5]. Поэтому

для поддержания качественного производства строительной организации необходимо разрабатывать и реализовывать на практике проекты.

В современной научной литературе российские и зарубежные авторы понятие «проект» трактуют с различных точек зрения. Так, известный отечественный учёный Попов В.Л. в своих трудах, пишет: «проект – это документ, определяющий общий порядок и директивные сроки строительства и сдачи объектов в эксплуатацию, содержащий объектные и сводные сведения по объёмам работ и необходимым трудовым и материально-техническим ресурсам» [6].

Основной целью управления проектом в сфере строительства является получение положительного результата от осуществления производственной деятельности компании.

Управление проектом в сфере строительства состоит из следующих процессов: [7]

- 1) Планирования проектной деятельности, которое состоит из постановки цели и задач, а также подробного исследования внешней среды и заинтересованной в разработке данного проекта аудитории.
- 2) Реализации проекта, для которого нужно найти необходимые инструменты, материальные ресурсы, а также группу специалистов, способных заняться реализацией разработанных планов.
- 3) Мониторинга проекта, с помощью которого будет осуществлён контроль на время его исполнения. Мониторинг позволит внести своевременные поправки, в случае ошибок и появления отклонений.
- 4) Заключительной стадии реализации проекта. На данном этапе происходит оформление документации и передача проекта заказчику.

В зарубежной практике существует достаточно много методологий по управлению проектами в строительной сфере. Однако наиболее популярными являются следующие методологии управления проектом:

1. PMBOK (англ. Project Management Body of Knowledge) представляет собой комплекс стандартов и разработанных зарубежными научными исследователями методов по управлению строительными проектами.

2. PRINCE2 (акроним от Projects IN Controlled Environments) – это такой метод управления проектом, который включает в себя подходы к менеджменту, контролю и организации проектов. Данный метод используется в управлении любых проектов, в том числе и строительных [8].

По мнению исследователей Американского Института управления проектами (PMI) строительные проекты являются уникальными, так как они имеют наибольшую степень риска. Согласно строительному «Приложению к своду правил» все здания могут иметь типовую форму, однако, когда они строятся на различных территориях, в управлении проектом могут возникнуть проблемы, связанные с точностью планирования и прогнозирования сроков и цены, а также проведения контроля [9].

При управлении проектом строительной деятельности нужно обращать особое внимание на следующую систему взаимосвязанных элементов: земельные участки, здания и недвижимость, человеческие ресурсы, лицензии, технологии и другие структурные элементы, от которых зависит эффективность управления проектом в строительстве. Всё это вызывает необходимость дополнительных специфических знаний, необходимых в управлении проектами. В международном стандарте PRINCE2 перечень таких знаний чётко обозначен (рис.1) [10].

Российский опыт управления проектами в строительстве показывает, что за последние 5 лет затраты составили около 7 % от стоимости проекта. По мере ужесточения конкуренции и снижения нормы прибыли управление проектами становится неременным условием успеха в конкурентной борьбе. Согласно данным Федеральной службы государственной статистики, в России всего 13% строительных предприятий используют управление

проектами, в то время как в других сферах управления проектами участвует около 39 % компаний, НИОКР – 28%, и в промышленности – 20% (рис.2) [11].



Рис.1. – Специфические области знаний в управлении строительными проектами

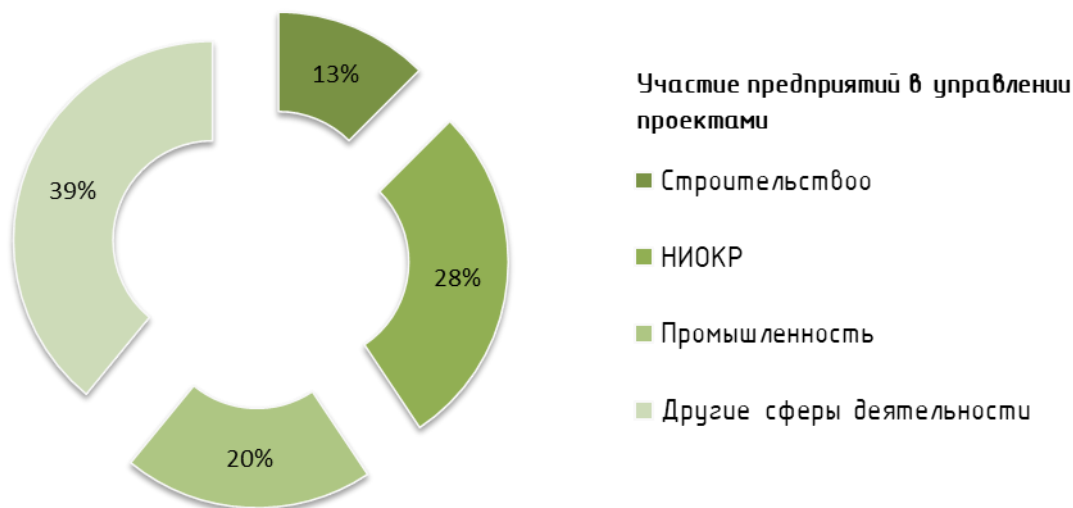


Рис.2. – Статистика участия российских компаний в управлении проектами

Таким образом, можно сделать вывод о том, что управление проектом строительства представляет собой систему, состоящую из разработки, реализации и контроля деятельности, направленной на организацию строительных работ. Результаты исследования показали, что на сегодняшний



день в управлении проектом сферы строительства существуют определённые проблемы. С нашей точки зрения, для решения данных проблем необходимо разработать единый отечественный стандарт по управлению проектами в сфере строительства, который позволит реализовать и повысить уровень эффективности процессов управления проектами.

Литература

1. Побегайлов О.А., Шемчук А.В. Информационные системы планирования в строительстве // Инженерный вестник Дона, 2013. №3. URL: ivdon.ru/ru/magazine/archive/n3y2013/1896
2. Тищенко Л.В. Проблемы управления строительными проектами // Экономика и право. 2018. № 1. С. 7-12.
3. Морозова Н.Е., Аль-Згуль С.Х. Управление проектом внедрения технологий информационного моделирования на предприятиях строительной отрасли // Инженерный вестник Дона, 2018. №4. URL: ivdon.ru/ru/magazine/archive/n4y2018/5442
4. Побегайлов О.А., Тельман А.Н., Шилов С.В. Управление проектом внедрения технологий информационного моделирования на предприятиях строительной отрасли // Инженерный вестник Дона, 2020. №9. URL: ivdon.ru/ru/magazine/archive/n9y2020/6615
5. Зильберова И.Ю Петров К.С Морозов В.Е Кириллова А.С Методы и средства, используемые экспертом-строителем при проведении судебных строительско-технических экспертиз // Инженерный вестник Дона, 2019. №2. URL:ivdon.ru/ru/magazine/archive/n2y2019/5731
6. Попов В.Л. Управление инновационными проектами. – М., Инфра-М, 2008. – 126 с.

7. Управление строительными проектами. Тенденции и нюансы современности // URL: stroy-profi.info/archive/11084 (дата обращения: 22.11.2020 г.)
8. Эсетова А.М. Особенности применения методов проектного управления в строительстве // Региональные проблемы преобразования экономики. 2019. № 2. С. 5-8. Федеральная служба государственной статистики. URL: rosstat.gov.ru (дата обращения: 23.11.2020 г.)
9. Sheina S G, Girya L V, Seraya E S., Matveyko R B Methodology for a comprehensive analysis of the construction projects' accidents causes at various stages of their life cycle // IOP Conference Series: Materials Science and Engineering, Volume 913, Building materials and technologies of binders, concrete and building ceramics, 2020, URL:iopscience.iop.org/article/10.1088/1757-899X/913/4/042032
10. Малахов В.И. Современные технологии управления проектами в строительстве // Экономика. 2018. № 1. С. 10-11.
11. Федеральная служба государственной статистики // URL: rosstat.gov.ru (дата обращения: 23.11.2020 г.)

References

1. Pobegajlov O.A., Shemchuk A.V. Inzhenernyj vestnik Dona, 2013, №3. URL: ivdon.ru/ru/magazine/archive/n3y2013/1896
 2. Tishhenko L.V. Ekonomika i pravo. 2018. №. 1. pp. 7-12.
 3. Morozova N.E., Al`-Zgul` S.X. Inzhenernyj vestnik Dona. 2018. №4. URL: ivdon.ru/ru/magazine/archive/n4y2018/5442
 4. Pobegajlov O.A., Tel`man A.N., Shilov S.V. Inzhenernyj vestnik Dona, 2020. №9. URL: ivdon.ru/ru/magazine/archive/n4y2018/5442
 5. Zil`berova I.Yu Petrov K.S Morozov V.E Kirillova A.S. Inzhenernyj vestnik Dona, 2019, №2. URL: ivdon.ru/ru/magazine/archive/n2y2019/5731
-



6. Popov V.L. Upravlenie innovacionny`mi proektam [Management of innovative projects]. M., INF-RA-M, 2008. 126 p.
7. Upravlenie stroitel`ny`mi proektami. Tendencii i nyuansy` sovremennosti [The management of construction projects. Trends and nuances of modernity]. URL: stroy-profi.info/archive/11084 (accessed: 22.11.2020).
8. Esetova A.M. Regional'nye problemy preobrazovaniya ekonomiki. 2019. № 2. pp. 5-8.
9. Sheina S.G., Girya L.V., Seraya E.S., Matveyko R.B. Series of IOP conferences: Materials Science and Engineering, Volume 913. Building Materials and technology of binders, concrete and building ceramics, 2020. URL: iopscience.iop.org/article/10.1088/1757-899X/913/4/042032
10. Malaxov V.I. Ekonomika. 2018. № 1. pp. 10-11.
11. Federal`naya sluzhba gosudarstvennoj statistiki [Federal state statistics service]. URL: rosstat.gov.ru (accessed: 23.11.2020).